

# DESARROLLO COMUNITARIO

Publicación del Proyecto Mejora de la Calidad Educativa del Barrio Santa Lucía,  
No. 1 • Segunda Etapa • Diciembre 2017 • Santiago, República Dominicana



*Proyecto por una educación inclusiva y de calidad en el Barrio Santa Lucía. Procura contribuir al logro del derecho a una educación inclusiva y de calidad para los niños y niñas, jóvenes y personas adultas.*

Entidades de la sociedad civil presentaron el proyecto "Comunidad Educativa del Barrio Santa Lucía empoderada para su participación activa en el sistema educativo a través de los titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones para una educación inclusiva y de calidad".

El proyecto es puesto en marcha por la Fundación Balms para la Infancia, Fundación Solidaridad y el Centro Integral para el Desarrollo Local (CIDEL) en los centros educativos del Barrio Santa Lucía y su entorno. Cuenta con el financiamiento de la Xunta de Galicia, siendo una continuidad del Programa de Mejoramiento Integral, desarrollado en esa comunidad.



La mesa de principal estuvo integrada por María Aguado, representante de la Xunta de Galicia; Tércida Franco, Directora Regional de Educación; Desirée Rodríguez, Coordinadora del Proyecto y representante de la Fundación Balms para la Infancia; Juan Castillo, Director de la Fundación Solidaridad; Ana Vásquez, Directora del CIDEL; Rosa Silverio, Coordinadora del Consejo de Desarrollo del Barrio Santa Lucía; y Natalia Díaz Nieto, Coordinadora del Programa de Formación y Empleo.

## RESEÑA HISTÓRICA DEL BARRIO SANTA LUCÍA

El Barrio Santa Lucía pertenece al municipio de Santiago, Provincia de Santiago, Región Cibao Norte de la República Dominicana.

El área urbana de Santiago está dividida en 60 sectores, entre los cuales está “Cienfuegos”, ubicado al noroeste del municipio. Cienfuegos está conformado por 23 sub-barrios, entre ellos, Santa Lucía, anteriormente conocido como “La Mosca”.

Santa Lucía limita al norte con el Barrio Alma Rosa II, al este con el Ensanche José Manuel, al oeste con Villa Rosa II y al sur con el vertedero de Rafey, separada de éste por una cañada. La cercanía con el vertedero le ha otorgado al barrio características físicas, ambientales, sociales y económicas



especiales. Si bien la Oficina Nacional de Estadísticas no ofrece datos específicos del barrio, se ha establecido que **actualmente Santa Lucía está conformada por 542 familias y teniendo en cuenta que el promedio de miembros que conforman los hogares del barrio es de 4.5 personas, se deduce que la población actual del barrio Santa Lucía es de 2,439 personas.**

Si bien la Oficina Nacional de Estadísticas no ofrece datos específicos del barrio, se ha establecido que actualmente Santa Lucía está conformada por 542 familias y teniendo en cuenta que el promedio de miembros que conforman los hogares del barrio es de 4.5 personas, se deduce que la población actual del barrio Santa Lucía es de 2,439 personas. Desde sus inicios, los moradores del Barrio Santa Lucía estuvieron ligados al Vertedero de Rafey puesto que dependían económicamente del pesaje y venta de los materiales que extraían de los residuos sólidos allí dispuestos, por lo que recibían el nombre de “buzos”. A nivel organizativo el barrio cuenta con el Club de Madres Santa Lucía, la Junta de Vecinos Santa Lucía, la Asociación de Recicladores del Vertedero de Rafey y el Consejo de Desarrollo del Barrio Santa Lucía.

En la década del 2000, el barrio comienza a ser beneficiario de una serie de iniciativas de mejoramiento de sus condiciones de vida, orientadas, de manera especial, a la población infantil, entonces muy afectada por el trabajo infantil urbano, específicamente en la zona del Vertedero. Entre estas iniciativas se destacan los proyectos desarrollados por Niños y Niñas con una Esperanza, Cometa de Esperanza, Centro Técnico Vocacional Aleluya (Compassion), y G.O Ministres.

Sin embargo, a decir del liderazgo social del barrio, **es a partir de la implementación del Programa de Mejoramiento Integral del Barrio Santa Lucía desarrollado entre el 2008 y 2011, cuando experimentan una mejora en la calidad de vida, en la calidad y distribución del agua potable, la instalación de una unidad de salud en el barrio, así como el empoderamiento de los habitantes en el tema de los derechos y deberes que tienen como ciudadanos.**

# ARTICULANDO ACCIONES CON LOS MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA

Desde sus inicios el Proyecto por una educación inclusiva y de calidad en el Barrio Santa Lucía ha establecido **sinergias con los Ministerios de Educación y Cultura de la República Dominicana** y en tal virtud se han sostenido encuentros con sus autoridades en la región.

El primer encuentro fue desarrollado con la licenciada **Tércida Franco, Directora Regional de Educación**, quien al conocer los detalles del proyecto mostró su complacencia con el mismo, expresando que éste está a tono con los esfuerzos que desarrolla el Ministerio de Educación para mejorar la calidad de la educación en el marco de la Revolución Educativa que se lleva a cabo en cumplimiento del Pacto Nacional por la Educación de Calidad.

De igual modo el proyecto fue presentado a la **directora del Distrito Educativo 08-04, Licda. Ysmailin Collado**, quien estuvo acompañada de directores y personal de gestión de los centros educativos del Barrio Santa Lucía y otros sectores de Cienfuegos.

Por su parte el Ministerio de Cultura se ha integrado a la puesta en funcionamiento de la Escuela de Arte y Tiempo Libre. Lincoln López, Director Regional de Cultura, ha manifestado su respaldo a la iniciativas, así como el del equipo que le acompaña.

Desireé Rodríguez de la Fundación Balmes para la Infancia, Ana Vásquez del Centro Integral para el Desarrollo Local (CIDEL), Juan Castillo y Alfredo Matías de la Fundación Solidaridad participaron en los encuentros junto a las autoridades.

**En la actualidad los docentes participan, junto a los de otras escuelas cercanas, de las capacitaciones que son ofrecidas por el Proyecto Mejora de la calidad educativa del barrio Santa Lucía y que son coordinadas con el Distrito Educativo 08-04.**



## RESIDENTES EN SANTA LUCIA SE CAPACITAN EN HABILIDADES SOCIALES

Una educación de calidad e inclusiva en el Barrio Santa Lucía implica capacitar a las personas a lo largo de su vida, propiciando el desarrollo humano y el ejercicio de una ciudadanía responsable y activa. Este reto implica el esfuerzo de toda la sociedad en su conjunto, de sus autoridades y de la ciudadanía con el fin de posibilitar que la educación potencie las capacidades de la población, **con énfasis en jóvenes y mujeres.**

Con el módulo de habilidades sociales se da inicio al componente **Educación profesional e inserción laboral** de los jóvenes del Barrio Santa Lucía que **incluye los cursos Auxiliar de contabilidad, Básico de electricidad, Pantrista y Auxiliar de Peluquería.**



Las habilidades sociales permiten mejorar las relaciones interpersonales, mantener sana la autoestima y contribuyen a tomar en cuenta normas sociales, morales y legales del contexto sociocultural en el que se actúa.

Los cursos son desarrollados en coordinación con el **Programa de Formación y Empleo (PROFyE)** que auspicia en el municipio de Santiago el Ministerio Administrativo de la Presidencia y con el Instituto de Formación Técnico Profesional (INFOTEP).



## La Ludoteca Un espacio para el desarrollo integral de niños y niñas

La Ludoteca es un espacio de atención integral a niños y niñas en el que se ofrece educación inicial, estimulación temprana y acompañamiento a los padres y madres a través de las "Comunidades de Aprendizaje". La Ludoteca acoge a niños/as de entre 3 y 5 años que no participan de otros programas que se desarrollan en el sector.



El espacio ofrece asistencia y prevención sanitaria, educación preescolar, actividades socio-culturales y recreativas, entre otras. La Ludoteca es también un espacio de encuentro de las familias donde se reflexiona las condiciones sobre las barreras y los obstáculos culturales que producen situaciones estructurales de discriminación, a partir de la concentración de las responsabilidades reproductivas en la maternidad.

### Aprendiendo a leer y escribir para ejercer mejor los derechos

La erradicación de la pobreza comprende enseñar a leer y escribir a las personas que por sus condiciones de marginalidad y exclusión social no han tenido esa posibilidad. La alfabetización implica, además, desarrollar capacidades que permitan a los nuevos sujetos el reconocimiento y ejercicio de sus derechos.

Cumpliendo con ese propósito el proyecto de mejora de la calidad educativa del Barrio Santa Lucía se ha incorporado al Programa Quisqueya Aprende Contigo que desarrolla la Dirección General de Programas Especiales de la Presidencia mediante la creación de grupos para ser alfabetizados y aportando personal cualificado para el desarrollo de las actividades de alfabetización.



# POR UNA EDUCACIÓN INCLUSIVA Y DE CALIDAD

El proyecto busca **contribuir al logro del derecho a una educación inclusiva y de calidad para los niños y niñas, jóvenes y personas adultas en el Barrio de Santa Lucía**, mediante una estrategia de empoderamiento de la Comunidad Educativa del Barrio que fortalezca su implicación y participación en la generación de capacidades de quienes son titulares de derechos, obligaciones y responsabilidades.

Mediante esta intervención, se busca impulsar el desarrollo humano sostenible en el Barrio Santa Lucía, a través de una estrategia educativa que continúe los esfuerzos realizados con el "Programa de Mejoramiento del Barrio Santa Lucía", creando sinergias con las políticas y directrices educativas dominicanas; en concreto, con el Pacto Nacional por una Educación de Calidad 2014-2030 y con la Iniciativa Dominicana por una Educación de Calidad.

Bajo el marco legislativo de la Ley Orgánica de Educación de la República Dominicana No. 66-97, y teniendo en cuenta las características y diversidades de Santa Lucía, el proyecto se articula en **tres ejes de intervención** que determinarán sus resultados:

- 1 Mejorar la motivación de docentes, maestros y maestras para una práctica educativa de calidad, inclusiva e innovadora.
- 2 Incorporar modelos de gestión participativa de las familias, promoviendo una reflexión crítica para fortalecer su compromiso con una educación de calidad en el barrio.
- 3 Mejorar la flexibilidad del sistema educativo del barrio Santa Lucía en función de las necesidades formativas de niñas y niños, jóvenes y población adulta mediante un enfoque integral de género.



## EN EL BARRIO SANTA LUCÍA

Para el logro de estos resultados, se busca incidir mediante diversas actividades y acciones que fomenten la participación y el empoderamiento de la población de Santa Lucía, entendiendo éste como un proceso “acumulativo de construcción de poder desde la base de la pirámide social que transforme los diferentes actores de la sociedad dominicana e implique mejorar el entendimiento para actuar individualmente y colectivamente” (PNUD, 2010):



Potenciar y fortalecer una estrategia de innovación pedagógica en el Barrio Santa Lucía que fomente una educación de calidad y de valores con la creación de la **“Red de Educadores para la Inclusión Educativa del Barrio Santa Lucía”**.



**Empoderar a las organizaciones de base del Barrio que se aúnen en un Consejo Educativo** que vele por el derecho a una Educación para Todos y Todas en Santa Lucía.



**Mejorar la flexibilidad y adaptación del sistema educativo del Barrio a las necesidades específicas del Barrio** que promuevan el logro de la Meta 4 de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles marcados por la Agenda de Naciones Unidas por una Educación de Calidad e Inclusiva para 2030:

- *Fortalecimiento de la Ludoteca del Barrio.*
- *Impulso y sostenibilidad de la Escuela de Arte y Tiempo Libre Mauro Lorenzo.*
- *Mejora de la formación productiva de la población más joven del Barrio para su inclusión laboral.*

El proyecto **ejecutado por la Fundación Balms para la Infancia, Fundación Solidaridad y Centro Integral para el Desarrollo Local (CIDEL) y financiado por la Xunta de Galicia, busca potenciar redes de trabajo con las organizaciones de base del barrio, como son el Consejo de Desarrollo, la Junta de Vecinos, el Club de Madres Santa Lucía y la Asociación de Recicladores del Eco-parque Rafey.**

En esta línea desarrolla sinergias con la Dirección Regional de Educación, la Dirección Regional de Cultura, el Ayuntamiento de Santiago y el Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago.

Los centros educativos que son impactados directamente son Teresa Peña de Silverio (Santa Lucía), Cometas de Esperanza, Rafael Ramos Mercado, Rafaela Jiminián, San Francisco de Asís, y el Liceo Plinio Martínez.

Una educación de calidad e inclusiva en Santa Lucía implica capacitar a las personas a lo largo de su vida, propiciando el desarrollo humano y el ejercicio de una ciudadanía responsable y activa. Este reto implica el esfuerzo de toda la sociedad en su conjunto, de sus autoridades y de la ciudadanía con el fin de posibilitar que la educación potencie las capacidades de la población. Este proyecto se fundamenta en un esfuerzo conjunto y activo que tenga como finalidad el logro del derecho a una educación de calidad para todos y todas en el Barrio de Santa Lucía.

## Escuela Cometas de Esperanza



**Fundación COMETAS DE ESPERANZA**, fue fundada en España y comienza su actuación humanitaria en el barrio de La Mosca en Febrero de 2006 con el firme propósito de erradicar la explotación infantil y juvenil de las niñas y niños “buzo” del basurero de Rafey.

Comenzaron en un pequeño local, donde con los primeros 80 niños rescatados, se comienza a actuar principalmente con nutrición y salud.

Al mismo tiempo se implementa un aula para la alfabetización. A finales del año 2008 se funda la escuela oficial COMETAS DE ESPERANZA, comenzando con 120 niñas y niños. A partir de ese momento, las niñas y niños están oficialmente escolarizados.

Además de haber desarrollado decenas de operativos humanitarios, de haber erradicado las niñas y niños “buzo” de basurero, se ha implementado un proceso de prevención que ha hecho posible que no hayan niñas o niños “buzo” nuevos en el basurero.

**En la actualidad COMETAS DE ESPERANZA es un referente en República Dominicana por su excelente calidad educativa, con premios a su reconocimiento por parte de la Universidad Pontificia, USAID, Camera Junior International, Ministerio de Educación y el Ministerio de Administración Pública, otorgando este último la medalla de oro a la calidad en la gestión en la provincia de Santiago.**

En el año 2016, los primeros egresados de la escuela ingresan en diversas universidades. En la actualidad, el plantel cuenta con 370 niñas y niños.

### Centro Educativo Dra. Teresa Peña Silverio



El **Centro Educativo Doctora Teresa Peña Silverio** inició sus labores en el año 2000 por gestiones del dirigente comunitario Mauro Lorenzo. Su nombre inicial era Escuela Santa Lucía.

Este centro inicio porque en el año escolar 2000-2001 se quedó fuera un grupo de niños y niñas fruto de la sobrepoblación en los centros educativos más cercanos que eran La Escuela Ema Balaguer y la San Francisco de Asís.

Algunos padres inquietos de la comunidad al no poder matricular a sus hijos, se dirigieron al Distrito Educativo 04 perteneciente a la Regional 08 de la ciudad de Santiago y el problema fue solucionado creando la Escuela Santa Lucía.

Las clases se impartían en una casa alquilada que los padres y madres pagaban con su esfuerzo. Seis años después el Ayuntamiento de Santiago construyó una escuela de 8 aulas.

Debido al crecimiento de la matricula estudiantil, en el año 2012 el Ministerio de Educación construyó cuatro nuevas aulas para un total de 12.

La gestión de este centro educativo siempre ha estado encaminada en primer lugar en el aprendizaje de los estudiantes, en ser un centro donde reine la armonía, el respeto, la paz y la convivencia social. El Centro gestiona el personal, los recursos materiales y económicos que suministra el Ministerio de Educación, los cuales han venido a solucionar una serie de problemas que antes asumían los padres.

## UN ESFUERZO PÚBLICO-PRIVADO ORIENTADO A LA FORMACIÓN PARA EL EMPLEO

El Ministerio de la Presidencia y un conjunto de organizaciones representativas del sector privado, público y comunitario, han promovido la conformación de la Comisión Coordinadora de Iniciativas y Proyectos Presidenciales en Santiago (COCIPS), cuyo propósito principal es la coordinación de distintos proyectos para Santiago y la Región en áreas prioritarias. Entre los principales programas iniciados, COCIPS ha desarrollado la **Estrategia para la Formación y Empleo (PRO-FyE)**.

La metodología de PRO-FyE busca asegurar la formación integral y la permanencia en sus programas de jóvenes provenientes de comunidades con alta vulnerabilidad social. Todas las áreas de capacitación son ofrecidas con la colaboración del Instituto de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), entidades educativas y organizaciones sin fines de lucro que tienen programas de formación técnica.



En un período de dos años y medio, **PRO-FyE cuenta con 2,069 egresados, en diversas especialidades técnicas, que han recibido reforzamiento en habilidades sociales y que se encuentran en proceso de inserción laboral** en diversas áreas productivas de Santiago, contribuyendo al desarrollo social y económico de la ciudad.

A partir de diciembre de 2017, PRO-FyE ha iniciado un convenio con la Fundación Solidaridad para aunar esfuerzos en la formación integral de los moradores del Barrio Santa Lucía en Cienfuegos, Santiago. Hasta el momento, se han impartido 3 talleres de habilidades sociales y empleabilidad, de los que han egresado 79 participantes. Dichos egresados se han integrado al programa de formación técnica, donde fortalecerán sus destrezas y adquirirán herramientas para incentivar el autoempleo y la empleabilidad contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de sus familias y de la comunidad.

**COCIPS promueve la Responsabilidad Social Corporativa**, invitando a las empresas a sumarse a esta iniciativa por los mecanismos siguientes: i) Contribuyendo con el Fondo Mixto; ii) Brindando oportunidad a los participantes para realizar pasantías; iii) Apoyando la inserción laboral de los egresados en las vacantes que tengan disponibles.

La Comisión Coordinadora de Iniciativas y Proyectos Presidenciales en Santiago está integrada por el Ministerio de la Presidencia; la Cámara de Comercio y Producción de Santiago; la Corporación Zona Franca Santiago; Acción Callejera; Universidad ISA; el Ayuntamiento de Santiago; Asociación para el Desarrollo, Inc.; Asociación de Industriales de la Región Norte; Asociación de Comerciantes e Industriales; Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago; Asociación de Empresas de Zonas Francas de Santiago y Fundación Solidaridad.

La coordinación de la Unidad Administrativa del Programa de Formación y Empleo PRO-FyE está a cargo de Natalia Díaz Nieto, quien junto a un equipo técnico desarrolla las actividades del programa.

## DOCENTES DE CENTROS EDUCATIVOS DE SANTA LUCÍA PARTICIPAN EN TALLERES DE CAPACITACIÓN

El Proyecto Barrio Santa Lucía, por una educación inclusiva de calidad se articula con el Ministerio de Educación para dotar a los y las docentes de las herramientas que les permitirán mejorar su desempeño en los centros educativos.

En los talleres con docentes se trabaja los temas de **Innovación Pedagógica**: Evaluación por competencias y Lecto-Escritura. En las capacitaciones participan directores y directoras, personal de gestión, y maestros y maestras de los centros educativos Integral Cometas de Esperanza, Teresa Peña de Silverio, Ramos Mercado, Rafaela Jiminián, San Francisco de Asís, y el Liceo Plinio Martínez.



**Las capacitaciones sobre Innovación Pedagógica tienen el propósito de dotar al personal docente y administrativo de los centros educativos del barrio Santa Lucía de las herramientas teóricas y prácticas que demanda la evaluación por competencias.**

Con los **talleres de Lecto-Escritura** se procura ofrecer oportunidades formativas para docentes del primer ciclo del nivel primario para fortalecer los aprendizajes en lectura y escritura, con la finalidad de optimizar el progreso de los niños y niñas hacia las metas de aprendizaje previstas en el Currículo.



En el marco de la ejecución del Proyecto Mejora de la Calidad Educativa del Barrio Santa Lucía se desarrollan actividades diversas. A continuación imágenes fotográficas que recogen distintos momentos.



Redacción: Alfredo Matías  
Corrección: Juan Castillo  
Fotografía: Manuel Arturo Reyes  
Diseño y Diagramación: Sara Moscoso  
Impresión: Editorial Gente

Ejecutado por:



Financiado por:

Esta publicación se ha realizado con el financiamiento de la Xunta de Galicia en el marco del Proyecto Mejora de la Calidad Educativa del Barrio Santa Lucía, Santiago, República Dominicana.